'Al het geene tot het financieele eenige betrekking heeft' — sinds 1796

Dinsdag 2 maart 2010 | 22 pagina's | nr. 51

fd. het financieele dagblad

Entrepreneur
Uitgeefster spreidt risico boek over internetpubliek
Pagina 12

Red Bussum!
Fortis-bestuurder als VVD-topman in geweer tegen fusies Gooise gemeenten
Pagina 2

Klucht
Lezers over politieke crisis, PVV en verkiezingen
Pagina 9

WK: geld rolt
Voetbaltoernooi belangrijkste evenement voor Nike en Adidas
Pagina 15

Nederland €2,00
België en Luxemburg €3,00

AFM blundert bij toets Zalm

DSB-rapporteur Scheltema maakt korte metten met aanbeveling toezichthouder

Van onze redacteuren
Amsterdam

De Autoriteit Financiële Markten (AFM) heeft in haar beoordeling van de geschiktheid van Gerrit Zalm als bankier onzorgvuldig gehandeld. Dit is het harde oordeel dat professor Michiel Scheltema maandag heeft geveld over de aanbeveling van de AFM om Zalm weg te sturen als ceo van ABN Amro.

De AFM krijgt het zwaar te verduren in de toetsing die Scheltema heeft uitgevoerd op de zorgvuldigheid van de onderzoeken die de twee toezichthouders AFM en DNB (de Nederlandsche Bank) hebben verricht naar Zalm. Het faillissement van DSB Bank, waar Zalm ruim negen maanden financieel bestuurder was, leidde tot nieuwe vragen over diens deskundigheid als ceo van staatsbank ABN Amro.

De onderzoeken hebben geleid tot een unieke situatie: de AFM komt tot een negatief oordeel, terwijl DNB positief oordeelt over de geschiktheid van Zalm. DNB is leidend bij de toetsing van bankbestuurders en heeft de negatieve aanbeveling van de AFM naast zich neergelegd. Zalm mag dus de baas van ABN Amro blijven, zo bevestigde de demissionair minister van Financiën De Jager.

Scheltema meent dat DNB wel in redelijkheid tot zijn positieve oordeel heeft kunnen komen. De Nederlandsche Bank heeft er volgens Scheltema goed aan gedaan de aanbeveling van de AFM niet te volgen, 'gezien de op verschillende punten niet voldoende of niet overtuigende onderbouwing van de aanbeveling van de AFM'.

Scheltema schrijft in zijn verslag dat de AFM-aanbeveling niet de afweging bevat 'die de beginselen van behoorlijk bestuur vereisen'. Zo heeft de AFM in zijn ogen te weinig rekening gehouden met de prestaties van Zalm bij ABN Amro. Verder trekt de AFM 'negatieve conclusies uit het handelen van de heer Zalm zonder dat de onderbouwing dit rechtvaardigt'.

> 'Handelwijze AFM tegenover Zalm niet van deze tijd'
> Pagina 3

> Commentaar: deuk voor AFM
> Pagina 9

Het feit dat de AFM voor de eerste keer het zware en formele middel van de aanbeveling heeft gebruikt, doet bij Scheltema het vermoeden rijzen dat 'de AFM zich in deze procedure een wat sterkere positie heeft willen verschaffen dan gebruikelijk'. Ofwel: de AFM heeft een te grote broek aangetrokken.

De AFM wil op de bevindingen en conclusies geen commentaar geven. 'We verwijzen naar de brief van het ministerie van Financiën', aldus een woordvoerder maandag.

Scheltema betreurt de tegenstrijdige oordelen van de twee toezichthouders. 'Het eindoordeel is positief voor de heer Zalm, maar er blijft toch iets hangen van de andersluidende opvatting van de AFM.'

De Jager wil deze week nog van DNB-president Nout Wellink en AFM-voorzitter Hans Hoogervorst weten hoe de verschillen hebben kunnen ontstaan.

Tweede Kamerleden zijn ontstemd over de rol van de AFM in de herbeoordeling. PvdA-Kamerlid Paul Tang: 'Twee oordelen van twee verschillende toezichthouders is de slechtst denkbare situatie. Was het echt zo moeilijk om even bij elkaar te gaan zitten voor een duidelijk eensluidend oordeel?'

Elly Blanksma (CDA) vindt dat De Jager 'een goed gesprek moet voeren met de AFM'. 'Want zo kan de toetsing niet voor de overige vijf ex-DSB-bestuurders.'

Bijenkorf en V&D apart verkocht

Franka Rolvink
Amsterdam

De modetak van retailconcern Maxeda wordt vermoedelijk in onderdelen verkocht. Retailkenners menen dat het lastig is om V&D, Bijenkorf, Hunkemöller en M&S Mode in een pakket te verkopen. De formules en de kwaliteit verschillen te veel van elkaar. Daarbij worstelen strategische kandidaten, met name in het buitenland, met hun eigen problemen.

Half februari zette Maxeda zijn modetak te koop. Het concern gaf aan dat alle opties openstaan. 'Ik kan me niet voorstellen welke strategische partij alle winkels zou willen of zou kunnen betalen', zegt Jan Kessels, oud-directievoorzitter van zowel de Bijenkorf, V&D als Hema en tegenwoordig retailadviseur. 'Het lijkt me dat alleen financiële partijen dat willen.'

Gekeken naar de sectorgenoten in Nederland wordt Ronald de Waal, eigenaar van WE, genoemd voor de Bijenkorf. Bij WE wordt zijn interesse niet bevestigd. Ook de Maxeda-woordvoerder kan niets zeggen over de voortgang.

Pagina 11: Bartjens
Pagina 13: drempel

Toonzetter

Geert Wilders (op de rug gezien) won volgens de kijkers van Eén Vandaag het laatste televisiedebat van landelijke politici aan de vooravond van de gemeenteraadsverkiezingen. Zijn PVV doet woensdag alleen in Den Haag en Almere mee. Het debat werd mede georganiseerd door de Economische Faculteitsvereniging van de Erasmus Universiteit. Pagina 3: verslag debat. Foto: Frank Versteegen/[illegible]

Ozb dreigt komende jaren flink te stijgen

Jeroen Koot
Amsterdam

Bezitters van koopwoningen kunnen komende jaren een flink hogere rekening voor de onroerendezaakbelasting (ozb) op de mat krijgen. Dat stelt de Raad voor de Financiële Verhoudingen, een adviesorgaan van het ministerie van Binnenlandse Zaken.

Volgens de raad groeit de verleiding om de ozb te verhogen omdat gemeenten flink moeten bezuinigen. Bovendien mogen individuele gemeenten sinds kort zelf bepalen hoeveel zij de huizbelasting verhogen. 'Het kan zeker dat de ozb hierdoor landelijk meer gaat stijgen dan was afgesproken', zegt Gerber van Nijendaal, plaatsvervangend secretaris van de raad. 'Dit gaat dan een hoop gedoe opleveren.'

Gemeenten werken sinds 1 januari 2008 met de zogeheten macronorm. Het Rijk bepaalt ieder jaar hoeveel de ozb van alle Nederlandse gemeenten bij elkaar opgeteld maximaal mag stijgen. Het is aan de gemeenten om te zorgen dat ze gezamenlijk onder die grens blijven. Als de ene gemeente de ozb sterk verhoogt, zal een andere zich dus moeten inhouden.

Amsterdam overweegt als eerste die nieuwe vrijheid verregaand te benutten. De hoofdstad heeft plannen om de belasting voor eigen woningen met mogelijk 20% te verhogen. De hoogte van de landelijke norm wordt pas in mei bekend, maar staat doorgaans een stijging toe van hooguit enkele procenten. Alleen als bijvoorbeeld Den Haag en Rotterdam hun ozb-tarief totaal niet verhogen, heeft Amsterdam de ruimte voor een extra stijging zonder dat de collectieve norm wordt overschreden.

Van Nijendaal is er niet van overtuigd dat de gemeenten hier samen uit komen. De boete op overtreding wordt namelijk door alle gemeenten gezamenlijk gedragen. Hij vreest dat veel gemeenten hun tarief te veel verhogen.

Ook Vereniging Eigen Huis vreest dat gemeenten hun ozb sterk laten oplopen. 'Er zit geen rem meer op', zegt een woordvoerder van de Vereniging Eigen Huis. 'Wel is er die macronorm, maar wij denken niet dat afzonderlijke gemeenten de discipline hebben zich in te houden.'

Pagina 5: 'gedrocht van een wet'

Sectortreurnis

Terug naar 2003 in je hotelkamer

Gert van der Have
Amsterdam

Met hotels blijft het slecht gaan. Na twee jaar van prijsdalingen zijn de kamerprijzen wereldwijd terug naar het niveau van 2003.

Dit jaar zal er maar weinig herstel in de hotelprijzen zitten na een zeer slecht 2009 waarin hotelkamers wereldwijd 14% goedkoper werden. In Europa en de VS nam het dalingstempo in het vierde kwartaal af, wat de hoop voedt dat een bodem is bereikt. Arie is er nog niet. Daarvoor is elk het tempo van de prijsdalingen juist.

Dit blijkt uit de Hotelprijs Index die vandaag wordt gepubliceerd van hotelboekingssite hotels.com. Dat is een dochter van het grootste reisreserveringsbedrijf ter wereld, Expedia.

In 2007 bereikten de hotelkamers hun top door de bloeiende economie. De recessie en daarmee ook strengere reisregels voor het personeel van bedrijven halen de zakelijke reizigers uit de duurdere klassen in het vliegtuigen en dwingen ze naar goedkopere hotels, zegt Bastiaan Ellen van hotels.com.

Ook de Nederlandse hotels moesten eraan geloven. Met lokprijzen wordt vrijetijdspubliek verleid in het weekeinde naar het hotel te komen. Ellen: 'Vooral zondagnacht is een probleem, omdat de zakelijke klant pas maandag of dinsdag komt inchecken.'

Wel bleven niet alleen Amerikanen maar ook Nederlanders meer in eigen land, waardoor de val van de kamerprijzen wat werd gestuit. In Nederland moest vorig jaar gemiddeld €98 voor een nacht worden neergeteld, 15% minder dan in 2008. Nederland zit daarmee aan de bovenkant van de Europese middenmoot en moet onder andere Zwitserland (€135), Denemarken (€116) en Noorwegen (€113) voor zich dulden.

Polen liep in Europa de hardste klappen op. Kamers werden daar een kwart goedkoper. Ook Tsjechië, Hongarije en Noorwegen liepen met een daling van een vijfde flinke schade op. In geheel Oost-Europa verlaagden de hoteliers de prijzen drastisch om de kamers te vullen. Vooral in het zakelijke verkeer daalde de vraag.

De hoteleigenaren in Moskou wisten de effecten van de fors dalende olieprijs en de economische crisis van tevoren goed in te schatten. Met draconische maatregelen gingen zij het crisisjaar 2009 tegemoet. Direct aan het begin van 2009 verlaagden de hotels in de Russische hoofdstad hun tarieven, waardoor reizigers in euro's liefst 41% minder kwijt waren. De hoteliers uit Moskou konden daardoor wel de bezettingsgraad over het hele jaar op peil houden. Van duurste hotelstad ter wereld zakte Moskou naar plaats vier, na Genève. Amsterdam staat op de 18de plaats, hekkensluiters zijn Riga en Tallinn.

Hotelovernachting Tarieven

- Monte Carlo duurste hotelstad met €277 per nacht, gevolgd door Abu Dhabi €264
- Ieren geven in het buitenland €121 uit voor een overnachting en 'thuis' €92
- Denen spenderen in eigen land €120 en over de grens €103
- Prijzen post-olympisch Peking dalen 30% tot €65

Nieuwsoverzicht

Meer tijd voor ING
ING hoeft van Brussel zijn verzekeraar en de Amerikaanse internetbank niet volledig voor het einde van 2013 van de hand te doen. Pagina 11

Bonussen bij HSBC
De grootste Britse bank HSBC heeft de discussie rond bankiersbeloningen flink opgepookt door enorme bonussen uit te delen aan managers van de eigen handelspoot. Pagina 17

AIG gewild na deal
De geteisterde verzekeraar AIG herwon gisteren vertrouwen op Wall Street na de desinvestering van het reusachtige Aziatische onderdeel AIA. De koers van AIG steeg ruim 4%. Pagina 17

KPN betaalt vooruit
KPN betaalt de voorlopige aanslag vennootschapsbelasting over 2010 in één keer vooruit. Dat levert een voordeel op van €6 mln. Pagina 11

Debat over europact
Econoom Eijffinger en collega Van Wijnbergen staan recht tegenover elkaar als het gaat om de redding van Griekenland en versterking van het groei- en stabiliteitspact. Pagina 7

Zonnepanelensteun
De subsidiepot van €53 mln voor zonnepanelen van het ministerie van Economische Zaken, die gisteren openging, is binnen een etmaal alweer leeg. Pagina 5

Zonnepanelen

Hoofdkantoor ING Foto: [illegible]

Herstel wereldhandel
De wereldhandel heeft in december vorig jaar een groei van 4,8% laten zien na een eerdere plus van 1,1% in november, zo meldt het CPB. Pagina 5

Lijsttrekkersdebat
Gisteren was het laatste grote debat voor de gemeenteraadsverkiezingen van morgen, tussen de vijf fractievoorzitters van CDA, VVD, D66, SP en PVV en de PvdA-leider. Pagina 3

Illegaal downloaden
Rond de onderhandelingen tussen EU, VS en Aziatische landen over multinationale aanpak van namaak en illegaal downloaden hangt een waas van geheimzinnigheid. Pagina 5

EU dwingt Athene
De Griekse regering moet de komende dagen met verdergaande maatregelen komen om de financiële crisis waarin het land verkeert te bevechten, aldus eurocommissaris Rehn. Pagina 7

Harde aanpak
De Europese Commissie gaat lidstaten die treuzelen bij het naleven van uitspraken van het Hof van Justitie van de EU harder aanpakken. Pagina 7

Marktwerking werkt
Marktwerking zorgt voor minder sterke prijsstijgingen bij ziekenhuizen, zo constateert de Nederlandse Zorgautoriteit in een advies aan demissionair minister Klink. Pagina 3

Markten

AEX 324,37 +2,21 | Dow Jones 10.403,79 +0,8[illegible]

De AEX sluit net als andere Europese beurzen hoger, geholpen door de sterke opening van Wall Street. Indices in de VS reageren goed op twee grote overnames.

Aandelen		
AEX-index	324,37	+6,63
Dow Jones	10.403,79	+78,53
Nasdaq	2.273,57	+35,31
FTSE 100	5.405,94	+52,42
DAX-index	5.713,51	+115,09
Euro		
Frankfurt 14.00 u.	1,3525	-0,0049
New York 22.00 u.	1,3562	-0,0066
Rente		
NL Staatslening 10 j.	3,399%	+0,063
EU Geldmarkt 3 mnd	0,605%	-0,001
New York 10 j.	3,610%	-0,010
Grondstoffen		
Brent dated	76,16	-0,51
West Texas	78,70	-0,76
Goud fixing	1.124,00	-5,75

Voor een uitgebreid overzicht zie ook
pagina 18-21 en www.fd.nl/beleggen

ADVERTENTIE

fd.entrepreneur

Reageren? entrepreneur@fd.nl
Voor tips, ideeën en suggesties

Online Voor € 425.000 naar Barcelona
www.fd.nl/entrepreneur

Start-up Uitgeverij

Publiek bepaalt wat de nieuwe bestseller wordt bij TenPages.com

Vincent Andriessen
Amsterdam

Ze had verwacht dat het eerste succes een paar maanden op zich zou laten wachten. Maar binnen vijf dagen na de lancering van haar site was het al raak. Ruim 1.400 mensen waren bereid in totaal € 10.000 neer te tellen om een manuscript van een onbekende schrijver te ondersteunen op TenPages.com. 'We waren aan het opstarten en de systemen waren eigenlijk nog helemaal niet ingericht op zoveel aanmeldingen', zegt bedenker Valentine van der Lande (31).

TenPages.com is een website die gebruikmaakt van het principe van 'crowdfunding' om boeken uit te geven. Een schrijver plaatst het eerste deel van zijn manuscript online en bezoekers kunnen aandelen kopen voor € 5 per stuk. Bij een investeringsbedrag van € 10.000 wordt het boek daadwerkelijk uitgegeven en delen de aandeelhouders mee in de winst die met de verkoop wordt gemaakt. Bovendien komt hun naam achter in het boek te staan.

Van der Lande bedacht het concept eind 2008 tijdens een presentatie van de website Webook.com. Op die website kunnen auteurs en bezoekers samen aan een boek schrijven. 'Zo ben ik op het idee gekomen om bezoekers een boek te laten beoordelen.' In eerste instantie had Van der Lande bedacht om mensen te laten stemmen op de teksten die ingezonden werden. Maar dat bleek bij nader inzien te vrijblijvend. Daarom werd gekozen voor een betaalmodel. 'Als mensen daadwerkelijk bereid zijn om geld in een titel te investeren, is de voorspellende waarde van het succes van het boek natuurlijk een stuk groter.'

TenPages.com neemt een deel van het werk over dat een uitgever normaal gesproken zou doen. 'Ik heb vroeger bij een uitgever gewerkt en zag daar dat er veel manuscripten binnenkomen en dat er weinig tijd is om die allemaal goed door te nemen. Bovendien is het voor een uitgever lastig om in te schatten of er een markt is voor een bepaald werk. Wij doen de marktoets nu voor de uitgever.'

Van der Lande heeft het businessplan voor TenPages.com in haar vrije tijd geschreven, naast haar drukke baan bij de website Albumprinter.nl. Ook moest ze tussendoor op zoek naar investeerders. 'Dat was een zware tijd. Ik had het erg druk op mijn werk, terwijl ik ook een eigen bedrijf probeerde te starten. Ik moest echt zo nu en dan mijn kiezen op elkaar zetten om door te gaan.'

Het startkapitaal werd gevonden bij de vier oprichters van internetadviesbureau Jungle Minds. Zelf investeerde ze ook in het bedrijf. Om welke bedragen het gaat, wil ze niet zeggen. 'Het was genoeg om een persoon in te huren en de website te ontwikkelen en nu in de lucht te houden.'

Naar eigen zeggen is het ondernemen haar 'met de paplepel' ingegoten. Haar vader is ondernemer in onder meer transportschoenen, en ook haar jongere broer heeft al twee bedrijven op zijn naam staan.

In het businessmodel van TenPages.com neemt de uitgever van het boek genoegen met minder inkomsten. Een deel van de verkoopopbrengsten vloeit immers terug naar de aandeelhouders en TenPages.com. 'Maar de uitgever krijgt er ook wat voor terug. Er is in ieder geval een kans op succes omdat het boek door het publiek is verkozen. Daarnaast ontvangt de uitgever zo'n € 9000 van het opgehaalde kapitaal.' Met dat bedrag worden 2000 exemplaren van het boek gedrukt en wordt de promotie betaald. In feite is de uitgever daarmee voor een belangrijk deel uit zijn kosten.

De overige € 1000 gaat naar de schrijver. Bovendien ontvangt deze een percentage van de verkoopopbrengsten van het boek.

Het bedrijf van Van der Lande gaat pas verdienen als het eerste boek in de boekhandel ligt en een deel van de verkoopopbrengsten terugvloeit. 'Tot dat moment kost het alleen maar geld, omdat de huur, website en de transacties voor de aandelen ook allemaal betaald moeten worden.'

De investeerders in de manuscripten lopen een beperkt risico. Als een manuscript na vier maanden niet aan zijn noodzakelijke investering is gekomen, wordt per aandeel € 4 teruggestort. Met de ingehouden euro per aandeel worden volgens Van der Lande de kosten van de transacties gedekt.

TenPages.com heeft een aantal sterke partners gevonden in de uitgeverijen De Arbeiderspers, The House of Books en Pearson en boekhandel Selexyz. De uitgevers hebben zich gecommitteerd aan het uitgeven van de titels die de grens van € 10.000 bereiken, Selexyz zal de titels daarna extra promoten.

De partners zijn niet uitgenodigd om ook te participeren in TenPages.com. 'Ik wilde niet met één uitgever in zee gaan', legt Van der Lande uit. 'We willen een onafhankelijk platform zijn waar iedereen aan mee kan doen. We zijn inmiddels ook al met andere uitgevers in gesprek.'

Hoewel de website op het speelveld van de traditionele uitgeverijen actief wordt, heeft Van der Lande weinig tegenwerking ervaren. 'Feitelijk is er ook alleen maar overlap op een klein terrein, namelijk de selectie van de manuscripten. Het begeleiden, produceren en op de markt brengen wordt gewoon door de uitgever gedaan waarmee de schrijver een contract sluit.'

Het systeem lijkt op het eerste gezicht gevoelig voor fraude. Kan iedereen met een zakcentje voor € 10.000 een contract bij de genoemde uitgever De Arbeiderspers in de wacht slepen? Van der Lande lacht. 'Dat is niet de bedoeling. Daarom kan iedereen maximaal 200 aandelen kopen en wordt een boek pas uitgegeven als er ten minste honderd verschillende aandeelhouders zijn.'

Volgens Van der Lande is er met de aandeelhouders geen duidelijke afspraak gemaakt over het moment waarop het bedrijf break-even moet draaien. Wel wordt er gehoopt op ten minste tien manuscripten die in 2010 'volgestort' worden.

Valentine van der Lande. Haar nieuwe website koppelt auteurs, aandeelhouders en uitgevers. Foto Peter Strelitski

TenPages.com Uitgeven 2.0

- Een auteur zet de eerste pagina's van zijn boek online
- Geïnteresseerden kunnen aandelen kopen à €5 per stuk
- Bij een totale investering van €10.000 wordt het boek uitgegeven
- TenPages.com verdient aan de verkoopopbrengsten zodra het boek in de winkel ligt

Crowdfunding

'Niet te vergelijken met Sellaband'

Vincent Andriessen
Amsterdam

Net op het moment dat TenPages.com het licht ziet, begint het lichtje bij een ander Nederlands 'crowdfunding'-project heftig te knipperen. Bij crowdfunding investeren verschillende mensen in een product waardoor het uiteindelijk uitgegeven kan worden. De website Sellaband.com, waarbij geïnvesteerd kan worden in cd's van muziekbands, maakte vorige week een doorstart met Duitse investeerders.

Volgens Valentine van der Lande van TenPages.com zijn de twee bedrijven echter niet helemaal te vergelijken. Het verschil zit hem met name in de partners die TenPages.com heeft gevonden.

'We werken samen met een aantal gerenommeerde uitgevers en een bekende boekhandelsketen. In feite richt de activiteit van TenPages.com zich alleen op het eerste deel van het uitgeefproces: de selectie van het manuscript. Daarna neemt de professionele uitgever het proces over.'

'Bovendien is het verkoopmodel van het eindproduct bij TenPages.com anders dan bij Sellaband. Sellaband verkocht de cd's in eerste instantie zelf via de website en daarna exclusief via Bol.com. De boeken die via TenPages.com tot stand komen, zullen echter bij iedere boekhandel gewoon te koop zijn.'

Verzoek aan Den Haag

Gastcolumn
Karen Romme

Afgelopen week riep de voorzitter van de Tweede Kamer onze demissionaire premier tot de orde toen ze hem opdroeg belangrijke dossiers over te laten aan een nieuwe regering. Dat is maar goed ook, want ik zie weer een belangrijke wet aankomen die gerepareerd moet worden. Het is een wet die van belang is voor mensen die één of meerdere keren in hun leven kiezen voor het zelfstandig ondernemerschap: de verhoging van de AOW-leeftijd.

In tegenstelling tot de 'conservatieve' partijen, die faliekant tegen zijn, snappen de 'progressieve' partijen dat een verhoging onontkoombaar is. Dat de verhoging er komt, staat inmiddels wel vast. Maar onder druk denken de voorstanders nu na over uitzonderingen voor groepen mensen die hun hele leven voor een baas werken. Daarnaast 'moet er ook wat' met ondernemers.

Men gaat hierbij voorbij aan de trend dat mensen niet langer hun hele leven hetzelfde beroep uitoefenen. Iemand die op zijn dertigste een zwaar beroep heeft, heeft dat soms op zijn vijftigste niet meer. En andersom.

Nog belangrijker is dat steeds meer mensen op enig moment in hun leven kiezen voor een bestaan als zelfstandige. En dat dezelfde mensen — al dan niet tijdelijk — weer kiezen voor loondienst, als ze dat op een bepaald moment beter past. Juist deze flexibilisering van de arbeidsmarkt is een zegen voor onze economie. Een AOW-leeftijd die uitgaat van een beroepsindeling en van een scheiding tussen werknemer en ondernemer is daarom een gedrocht, waarvan de gevolgen voor de samenleving niet te overzien zijn. Niet alleen zal deze de overheid noodzaken tot vele reparaties, maar ook stopt ze mensen in hokjes waarin ze tot hun pensioen moeten zitten. Ik denk niet dat er een politieke partij is die daar blij van wordt.

Wil je differentiëren in de AOW-leeftijd, kijk dan niet naar iemands werkzame leven, maar naar de periode daarvoor. Want waar de overheid steeds minder greep heeft op carrières, blijft ze dat wel hebben op opleidingen. Inmiddels volgt de helft van de bevolking een hbo- of universitaire opleiding en een nog groter deel mbo. Deze mensen komen later op de arbeidsmarkt dan laagopgeleiden en verdienen gemiddeld hogere salarissen. Daardoor kunnen ze sparen om eerder te stoppen met werken en hebben ze bijna altijd fysiek minder zware beroepen. Het is vast mogelijk op basis hiervan een eerlijker en eenvoudiger verdeling te maken.

Daarom dit verzoek aan alle politieke partijen die zichzelf progressief achten: willen jullie bij het schrijven van jullie verkiezingsprogramma's — bij dit onderwerp en andere onderwerpen — rekening houden met het carrièreverloop van onze ondernemende bevolking? Dat scheelt ons beiden een berg frustraties en zou jullie op 9 juni zomaar eens veel stemmen kunnen opleveren.

Karen Romme is ondernemer en auteur van ondernemersboeken.
www.twitter.com/karenromme

Kapitaalinjectie voor vergelijkingswebsite

Van onze redacteur
Amsterdam

Participatiemaatschappij Peak Capital steekt € 0,5 mln in CheapCargo.com. De vergelijkingssite voor vrachtzendingen (zeven medewerkers), wil met het geld dit jaar flink uitbreiden, zegt oprichter Marc Poelenjee (43).

Drie vragen aan Marc Poelenjee

1 Hoe was CheapCargo tot nu toe gefinancierd?
'Met eigen middelen. We draaien nu zo'n anderhalf jaar. Winstgevend zijn we nog niet, de omzet over 2009 is beperkt omdat we weinig zendingen hebben verwerkt. Op het moment dat je professioneel wilt doorhalen, en dat gaan we dit jaar doen, is extra financiering nodig. Voor marketing en diepte-investeringen in techniek. Hoeveel aandelen Peak Capital heeft gekregen, mag ik u niet vertellen, wel hoeveel kapitaal ze ons geven: € 0,5 mln.'

2 Wat ziet Peak Capital in een vergelijkingssite voor vracht?
'Zij zien dat dit de toekomst heeft. Onze dienst is transparant en schaalbaar. Dat wil zeggen dat we het aantal zendingen flink kunnen laten stijgen zonder dat de vaste kosten navenant oplopen, zoals in het traditionele vervoer.'

3 U richt zich op het mkb. Waarom?
'Kleine bedrijven hebben de inkoopkracht niet om kortingen te krijgen bij vervoerders. Die krijgen ze bij ons wel. En wij laten de verschillen tussen transporteurs zien. Het zijn vaak landenspecialisten. Van Overveld doet al twintig jaar niets anders dan naar Spanje op en neer rijden. Voor een zending naar Duitsland belt je een vriend op die er zijn eigen marge overheen gooit. Dat ziet een klant niet. Het is een ondoorzichtig gebied dat wij met onze site inzichtelijk maken.'

Verplichtingen bij surseance, faillissement en liquidatie

Expertpanel
Financiën

In deze rubriek antwoorden specialisten op actuele vragen van ondernemers.

Door de economische crisis is een groot aantal bedrijven in de problemen geraakt. Soms mondt dat uit in surseance van betaling, faillissement of liquidatie van de bv. Moet de jaarrekening over het boekjaar 2009 onder dergelijke omstandigheden toch worden opgesteld, vastgesteld en gepubliceerd?

Surseance van betaling ontslaat het bestuur van een bv niet van de wettelijke plicht om de jaarrekening op te stellen en te deponeren. De aandeelhoudersvergadering behoudt ook haar bevoegdheid tot vaststelling van de jaarrekening. Surseance van betaling is immers in beginsel bedoeld als een tijdelijke maatregel. Het is eigenlijk een soort ademprauze waarin betalingen kunnen worden uitgesteld. Ondanks de aanwezigheid van een bewindvoerder blijft nakoming van de jaarrekeningverplichtingen in de eerste instantie een verantwoordelijkheid van het bestuur.

En wat als uitstel van betaling leidt tot een faillissement?
Dan blijft het bestuur van de bv in beginsel verantwoordelijk voor het opstellen en deponeren van jaarrekeningen over boekjaren die zijn afgesloten vóór de datum van faillietverklaring. Aan de minister van Economische Zaken kan om ontheffing worden gevraagd. De jaarrekeningverplichtingen voor boekjaren van vóór het faillissement vervallen overigens wanneer de curator het bestuur niet in de gelegenheid stelt die na te komen, bijvoorbeeld als hij het bestuur de toegang tot de financiële administratie ontzegt. Algemeen wordt aangenomen dat over het ten tijde van het faillissement lopende boekjaar en eventueel daaropvolgende boekjaren geen jaarrekening hoeft te worden opgesteld.

Hoe zit het als de bv wordt ontbonden?
Als besloten is tot ontbinding van de bv, start de vereffeningsfase. Daarin worden verplichtingen afgewikkeld, bedrijfsmiddelen te gelde gemaakt en een eventueel batig saldo uitgekeerd aan de aandeelhouders. Gedurende de vereffeningsfase bestaat de bv nog gewoon en is deze gebonden aan de jaarrekeningverplichtingen. Pas na voltooiing van de vereffening houdt de bv op te bestaan. Zolang het bestuur van de bv in functie is, blijft bij verantwoordelijk voor het opmaken en deponeren van de jaarrekening. Vaak treedt het bestuur echter uit functie en worden één of meer bestuurders tot vereffenaar benoemd die dan voor nakoming van de jaarrekeningverplichtingen moet zorg dragen. Dit alles is anders als er op het moment van het ontbindingsbesluit geen baten meer zijn. De bv houdt dan meteen op te bestaan.

Wat zijn de gevolgen voor waarderingsgrondslagen?
Wanneer in geval van surseance van betaling, faillissement of liquidatie een jaarrekening wordt opgesteld, heeft dat mogelijk consequenties voor de waarderingsgrondslagen die daarbij worden gehanteerd. Onder normale omstandigheden wordt bij de waardering namelijk uitgegaan van een 'going concern'. Is de continuïteitsveronderstelling in een bepaalde situatie niet meer gerechtvaardigd, dan moet worden gewaardeerd tegen liquidatiewaarden. Indien er nog geen sprake is van discontinuïteit, maar wel van twijfel aan de continuïteit van de bedrijfsvoering, dan hoeven de gehanteerde waarderingsgrondslagen niet te worden aangepast. De twijfel moet dan wel in de jaarrekening worden uiteengezet.

Ruud Vergoossen
De auteur is directeur Vaktechniek BDO Accountants & Adviseurs en hoogleraar Nyenrode Business Universiteit en Universiteit Maastricht

Zie ook: www.fd.nl/experts

FD Entrepreneur
Dagelijks in het FD en op fd.nl

Nieuws voor de ondernemende ondernemer

Morgen in FD Entrepreneur:
- Sloeprijp
- Verrassers

al het nieuws van waarde fd.